

## Marco Estratégico

para la acción colaborativa regional  
2023 - 2027

# PROTEGEMOS PERSONAS

CULTIVANDO ESPERANZA

### NUESTRA IDENTIDAD

El Servicio Jesuita a Refugiados para América Latina y el Caribe - JRS LAC es un SERVICIO (Ministerio) de la Compañía de Jesús alineado con las Preferencias Apostólicas Universales (PAU) y las prioridades de la Conferencia de Provinciales Jesuitas de América Latina y el Caribe (CPAL). Misionalmente está vinculado al JRS Global y la Oficina Internacional en Roma.

### SUEÑO DE FUTURO

Soñamos con una América Latina y el Caribe donde las fronteras sean puentes de encuentro y oportunidades para todas las personas. Trabajamos por una región hospitalaria y reconciliada donde las personas refugiadas, migrantes y desplazadas forzadas, desde su capacidad de agencia, sean tratadas con justicia y vivan con dignidad.

### HORIZONTE DE ACCIÓN COMÚN

Acompañar, servir y defender a las personas refugiadas (refugiadas de facto), migrantes y desplazadas forzadas en América Latina y el Caribe, de manera especial en las zonas fronterizas, así como en las comunidades de origen, tránsito y recepción, en un horizonte de protección integral y reconciliación, para que puedan gozar de todos sus derechos, integrarse, participar y vivir con dignidad.

### VALORES INSTITUCIONALES

inspirados en el testimonio de las personas que acompañamos:

- Esperanza
- Valentía y astucia
- Fe y confianza
- Justicia global, socioambiental y perseverancia para lograrla.
- Gratitude
- Solidaridad
- Generosidad
- Resiliencia
- Creatividad
- Cuidado y protección de la vida



PRIORIDADES DE CONTEXTO	CAMBIOS	ACCIONES CATALIZADORAS (OBJETIVOS DE CAMBIO)	ESTRATEGIAS
<p><b>1.</b> <b>Vulnerabilidad y capacidad de agencia de las personas</b></p>	<p>Las personas refugiadas, migrantes y desplazadas forzadas o que se encuentran en riesgo de serlo reciben trato digno, protección e información en los lugares de origen, tránsito y recepción, logrando desarrollar capacidades para reconfigurar sus proyectos de vida e integrarse adecuadamente.</p>	<p><b>PROCESO: PROTECCIÓN Y SALUD MENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dinamizar un mecanismo coordinado de respuesta integral para la protección</li> <li>◆ Fortalecer capacidades para brindar servicios de calidad en la promoción del bienestar psicosocial y la salud mental</li> </ul> <p><b>PROCESO: EDUCACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Propiciar condiciones para que las personas accedan, permanezcan y concluyan procesos educativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Rutas coordinadas transfronterizas de monitoreo y respuesta humanitaria</li> <li>◆ Estrategias de asistencia legal y protección especializadas</li> <li>◆ Programas de bienestar psicosocial y la salud mental de las personas acompañadas</li> <li>◆ Gestión de conocimiento y buenas prácticas</li> <li>◆ Entornos de trabajo y aprendizaje colaborativo con enfoque de salud mental y bienestar psicosocial</li> <li>◆ Comunidades educativas seguras-protectoras para la prevención de violencias</li> <li>◆ Espacios de formación formales y no formales para el trabajo y los medios de vida</li> <li>◆ Trabajo en red con obras de la Compañía de Jesús para promover el DUEC (Derecho Universal a la Educación de Calidad)</li> </ul>
<p><b>2.</b> <b>Individualismo, discriminación, hospitalidad y reconciliación</b></p>	<p>(Re)establecimiento de relaciones justas para la reconciliación: Las personas refugiadas, migrantes y desplazadas forzadas junto con sus comunidades de origen, tránsito y recepción tienen experiencias significativas de hospitalidad y relacionamiento justo en el proceso de coexistencia, convivencia y comunión para la reconciliación.</p>	<p><b>PROCESO: RECONCILIACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Transversalizar la reconciliación como "nuestro modo de proceder"</li> <li>◆ Fomentar el desarrollo de proyectos específicos de reconciliación con enfoque territorial y de interculturalidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Marco común y principios regionales de reconciliación</li> <li>◆ Comunidades cuidado y aprendizaje que disciernen la reconciliación y la hospitalidad en comunión</li> <li>◆ Diálogo sobre el nexo entre reconciliación y protección integral</li> <li>◆ Iniciativas comunitarias y procesos locales que integren la diversidad cultural, multiculturalidad e interculturalidad</li> <li>◆ Procesos de reconciliación desde el desarrollo y pilotaje de metodologías innovadoras</li> <li>◆ Sistematización de experiencias, actividades, herramientas y recursos de reconciliación</li> </ul>
<p><b>3.</b> <b>Securitización, políticas regresivas y colaboración en redes</b></p>	<p>Los sistemas de gobernanza para las migraciones a nivel regional favorecen la integración y la protección desde el respeto a los DD.HH. de todas las personas independientemente de su condición migratoria. En este entorno, el movimiento social y organizativo de personas refugiadas, migrantes y desplazadas se fortalece participando con voz propia en los diferentes escenarios de diálogo y toma de decisiones sobre sus derechos.</p>	<p><b>PROCESO: INCIDENCIA Y COMUNICACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Promover ante los Estados y la opinión pública políticas y prácticas orientadas a la protección integral, integración y respeto a los derechos de las personas refugiadas, migrantes y desplazadas</li> <li>◆ Desarrollar una estrategia de comunicación regional que ofrezca información relevante a las personas migrantes sobre mecanismos de prevención y protección en el proceso migratorio y sensibilice a actores implicados</li> <li>◆ Promover la participación con voz propia de las personas refugiadas y migrantes en la defensa de sus derechos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Investigación y análisis de las realidades regionales poniendo en el centro a las personas y su protección integral</li> <li>◆ Posicionamiento de información sobre vacíos de protección, riesgos, vulnerabilidades, oportunidades y mecanismos de integración</li> <li>◆ Participación estratégica en espacios de incidencia a nivel regional e internacional</li> <li>◆ Estrategia regional de comunicación incidente que dé soporte a procesos de acompañamiento y fortalecimiento</li> <li>◆ Información a personas migrantes sobre mecanismos preventivos y de protección en los lugares de origen, tránsito y destino</li> <li>◆ Sensibilización a la opinión pública, las comunidades y los Estados en clave de acogida, integración, hospitalidad y convivencia</li> <li>◆ Favorecer el protagonismo y la participación de las personas en procesos y espacios de incidencia</li> <li>◆ Acompañamiento para estructuración y consolidación de formas organizativas y de autogobierno de organizaciones</li> <li>◆ Acompañamiento a organizaciones en sus procesos de incidencia, gestión y divulgación</li> </ul>
	<p>El JRS en América Latina y el Caribe se ha consolidado como un cuerpo de trabajo colaborativo, con altos estándares de calidad tanto en la operación como en la gestión institucional y el cuidado de las personas, ofreciendo así una respuesta de alto impacto, que incluya la perspectiva de género y medioambiental acorde con las necesidades y desafíos que plantea la realidad de las personas refugiadas, migrantes y desplazadas forzadas en la región.</p>	<p><b>PROCESO: GESTIÓN COLABORATIVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Consolidar un modelo de trabajo en red, colaboración y gestión compartida que fortalezca la operación de JRS en la región en todos los niveles de la organización y sus alianzas</li> </ul> <p><b>PROCESO: CUIDADO Y DESARROLLO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Promover la identidad, el desarrollo, cuidado y aprendizaje permanente del cuerpo del JRS LAC en la región</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Modelo de gestión y colaboración institucional que fomente la gestión del conocimiento y el aprendizaje continuo</li> <li>◆ Estrategia de mejora continua en la operación del JRS en la región que asegure la integración de estándares internacionales de calidad</li> <li>◆ Trabajo articulado con redes de la Compañía de Jesús y la RJM, la sociedad civil, la Iglesia y otras organizaciones internacionales y agencias de la ONU</li> <li>◆ Programa de acompañamiento a la identidad desde lo misional, lo técnico, lo estratégico y lo programático</li> <li>◆ Programa de bienestar, cuidado y desarrollo de capacidades de las personas, promoviendo su permanencia y asegurando un ambiente de trabajo libre de discriminación y respetuoso de las diversidades</li> <li>◆ Acciones y comportamientos institucionales orientados a disminuir nuestra huella ecológica y contribuir al cuidado de la casa común</li> </ul>